

ZPRÁVA O ČINNOSTI ZA ROK 2025



Zoo Brno a stanice zájmových činností,
příspěvková organizace

B | R | N | O

**Zpráva o činnosti Zoo Brno a stanice zájmových činností,
příspěvkové organizace za rok 2025**

Obsah

1.	Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace.....	2
1.1.	Činnost chovatelská a ochránářská.....	2
1.2.	Činnost vzdělávací.....	3
1.3.	Činnost marketingová, programová.....	3
2.	Personální oblast.....	3
3.	Hospodaření organizace.....	5
3.1.	Souhrn výsledku hospodaření.....	5
3.2.	Příspěvek na provoz od zřizovatele.....	5
3.3.	Vlastní výnosy organizace.....	6
3.4.	Náklady organizace.....	7
4.	Finanční majetek.....	9
5.	Pohledávky a závazky.....	10
6.	Peněžní prostředky z jiných veřejných rozpočtů.....	10
7.	Investiční činnost organizace.....	12
8.	Fondy organizace.....	14
9.	Kontrolní činnost.....	16
10.	Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků.....	18
11.	Informace o doplňkové činnosti.....	20

1. Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace

Zoo Brno a stanice zájmových činností, příspěvková organizace (dále jen Zoo Brno) vyvíjí svou činnost v oblasti chovatelské, ochranné, vědecké a vzdělávací, dále poskytuje služby v souvislosti s péčí o návštěvníky, vyvíjí rovněž činnosti související s vlastním provozem a provozuje stanice zájmových činností se zaměřením na EVVO (Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta).

1.1. Činnost chovatelská a ochranná

K poslednímu dni roku 2025 chovala brněnská zoo **2 186 jedinců 380 druhů**. Počty chovaných druhů a jedinců (rozvržených do sedmi skupin) na začátku a na konci roku 2025, spolu s počty odchovaných zvířat v tomto roce, uvádí následující tabulka.

Tabulka č. 1: **Počty zvířat chovaných v Zoo Brno na začátku a na konci roku 2025**

Taxon	1. 1. 2025		31. 12. 2025		
	Druh	Jedinec	Druh	Jedinec	Odchovy
Bezobratlí (<i>Invertebrata</i>)	74	384	59	354	1
Paryby (<i>Chondrichthyes</i>)	2	6	2	6	0
Ryby (<i>Pisces</i>)	119	951	111	874	53
Obojživelníci (<i>Amphibia</i>)	7	28	7	26	0
Plazi (<i>Reptilia</i>)	57	212	58	317	127
Ptáci (<i>Aves</i>)	77	259	68	198	82
Savci (<i>Mammalia</i>)	77	324	75	411	131
Celkem	413	2 164	380	2186	394

Zoo Brno se aktivně zapojuje do ochrany zvířat v rámci projektů v České republice, ale také v zahraničí:

Ochrana fauny České republiky

- Ochrana sýčků obecných (*Athene noctua*) na jižní Moravě
- Záchranný program sysla obecného (*Spermophilus citellus*) v České republice
- Ochrana dudka chocholatého (*Upupa epops*) na jižní Moravě
- Testování účinnosti opatření pro předcházení konfliktů s bobry evropskými (*Castor fiber*)

Mezinárodní záchranné projekty

- Altaica – tygr sumaterský v Indonésii
- Zoo Barranquilla – hoko modrozobý v Kolumbii
- Sahamalaza Project – lemuři na Madagaskaru
- Turtle Survival Alliance (TSA) – želva paprščitá a pavoukovitá na Madagaskaru
- Lestari – mořské želvy v Indonésii

1.2. Činnost vzdělávací

Vzdělávací činnost Zoo Brno je dlouhodobě zaměřena na přípravu a realizaci zájmových kroužků pro děti a mládež, organizaci příměstských táborů během školních prázdnin, tvorbu a realizaci výukových programů a exkurzí pro školy, pořádání soutěží pro školní kolektivy a přípravu vzdělávacích akcí pro širokou veřejnost. Tyto aktivity jsou často realizovány ve spolupráci s dalšími institucemi a organizacemi.

1.3. Činnost marketingová, programová

K datu 1. 8. 2025 vznikl nově Útvar programu jako organizační jednotka Úseku vztahů s veřejností. Útvar programu má v gesci veškerý program pro návštěvníky v Zoo Brno. V roce 2025 bylo ve spolupráci s Útvarem návštěvnických služeb zaškolenο celkem 13 externích pracovníků, kteří obsadili pozice průvodců kombinované s prodejem suvenýrů. Toto rozhodnutí se odrazilo ve skokovém nárůstu odbavených průvodcovaných prohlídek, zvýšení počtu odbavovaných komentovaných krmení ze strany pracovníků Úseku vztahů s veřejností a zvýšení počtu celkem pořádaných akcí v areálu zoo.

2. Personální oblast

Tabulka č. 2: Evidenční počty zaměstnanců

Platová třída	Stav evidenční k 31.12.2025	Stav evidenční k 31.12.2025	Průměrný přepočtený 2025	Průměrný stav přepočtený 2025
	s vynětím	bez vynětí	s vynětím	bez vynětí
02	6	6	6,34	6,34
03	4	4	2,50	2,50
04	1	1	1,00	1,00
05	7	7	7,86	7,36
06	24	24	22,41	22,41
07	27	25	26,19	23,49
08	8	8	6,04	6,04
09	12	12	10,06	10,06
10	14	14	16,24	16,24
11	17	15	15,73	13,77
12	6	6	5,85	5,41
13	1	1	1,00	1,00
Celkem	127	123	121,21	115,61

Tabulka č. 3: **Průměrná hrubá mzda za rok 2025**

Platová třída	Průměr - hrubá mzda přepočtená
02	21 146
03	29 381
04	23 968
05	31 581
06	32 985
07	35 159
08	38 913
09	43 230
10	50 159
11	53 043
12	67 294
13	100 642
Za organizaci	40 577

Tabulka č. 4: **Nástupy a výstupy zaměstnanců v roce 2025**

Pozice	Nástupy	Výstupy
Odborný pracovník	8	8
Pracovník vzdělávání	2	1
Střední management	4	4
THP	15	16
Top management	2	4
Celkem	31	33

Tabulka č. 5: **Úrazy v roce 2025**

Kousnutí zvířete	2
Naražení končetin	3
Uklouznutí, podvrknutí	3

3. Hospodaření organizace

3.1. Souhrn výsledku hospodaření

Činnost Zoo Brno byla v roce 2025 financována:

- příspěvkem na provoz od zřizovatele ve výši 86.041 tis. Kč
- vlastními výnosy organizace ve výši 55.983 tis. Kč
- dotacemi ve výši 5.011 tis. Kč
- transferovým podílem z přijatých dotací ve výši 1.137 tis. Kč
- investičními příspěvky od zřizovatele 13.076 tis. Kč

Celkové výnosy organizace v roce 2025 činily 148.172 tis. Kč. Náklady organizace dosáhly částky 148.160 tis. Kč. Organizace vykázala zisk ve výši 12 tis. Kč.

Tabulka č. 6: **Plnění rozpočtu výnosů a nákladů v roce 2025 (v tis. Kč)**

	UR 2025	skutečnost 2025	plnění rozpočtu %	skutečnost 2024	index v % 2025/2024
vlastní výnosy	55.983	55.983	100,00	59.007	94,88
příspěvek od zřizovatele	87.892	86.041	97,90	80.478	106,92
dotace	5.011	5.011	100,00	5.469	112,42
transferový podíl k přijatým dotacím	1.137	1.137	100,00	1.147	99,13
výnosy celkem	150.023	148.172	98,80	144.954	102,22
náklady celkem	150.023	148.160	98,80	144.951	102,21
zisk	0	12	x	3	400,00

3.2. Příspěvek na provoz od zřizovatele

Nejvýznamnější část celkových výnosů tvořil příspěvek na provoz od zřizovatele, tj. města Brna ve výši 86.041 tis. Kč. Finanční soběstačnost naší organizace činila 41,93 %.

Tabulka č. 7: **Přehled účelových příspěvků na provoz**

	poskytnuto/ponecháno k čerpání v r. 2025	vyčerpáno k 31.12.2025
provoz SEV Hlídka	5.900.000 Kč	5.900.000 Kč
ořezy, kácení a dendrologické posudky	1.000.000 Kč	1.000.000 Kč
prevence kriminality	70.000 Kč	70.000 Kč
vstupní objekt s parkovištěm pro ZOO Brno – 1. etapa	1.576.000 Kč	208.503,72 Kč
navigační systém (z 2024)	850.000 Kč	709.461,82 Kč
havarijní oprava objektu SEV Hlídka (z 2024)	342.960,19 Kč	0 Kč

Z poskytnutých 6 příspěvků nebyly vyčerpány ve stanoveném termínu 2 – finance na opravu objektu SEV Hlídka byly vráceny zřizovateli, u navigačního systému žádáme o ponechání k dočerpání v roce 2026. Příspěvek na vstupní objekt s parkovištěm má termín finančního vypořádání až 15.12.2027.

3.3. Vlastní výnosy organizace

Vlastní výnosy organizace v roce 2025 byly nižší, než v roce 2024, a to z důvodu zapojení menší částky z fondů organizace do výnosů. V roce 2024 bylo z fondů organizace zapojeno do provozu 11.034 tis. Kč, v roce 2025 bylo z fondů organizace zapojeno do provozu 5.671 tis. Kč.

Vlastní výnosy organizace jsou tvořeny především tržbami ze vstupného, z pořádání zážitkových programů, výukových a vzdělávacích programů, táborů a pronájmu.

Tabulka č. 8: **Struktura vlastních výnosů v roce 2025 (v tis. Kč)**

	skutečnost 2024	SR 2025	UR 2025	skutečnost 2025	struktura výnosů %	plnění SR v %	plnění UR v %	% změny 2025/2024
výnosy z prodeje vlastních výrobků	23	50	19	19	0,03	38,00	100,00	82,61
výnosy z prodeje služeb	34.743	37.000	36.638	36.638	65,44	99,02	100,00	105,45
výnosy z pronájmu	2.615	2.700	2.286	2.286	4,08	84,67	100,00	87,42
výnosy z prodaného zboží	5.491	6.477	6.408	6.408	11,46	98,93	100,00	116,70
	42.872	46.227	45.350	45.350	81,01	98,10	100,00	105,78
jiné pokuty a penále	6	6	4	4	0,00	66,67	100,00	66,67
výnosy z vyřazených pohledávek	12	15	1	1	0,00	6,67	100,00	8,33
výnosy z prodeje materiálu	207	210	229	229	0,41	109,05	100,00	110,63
výnosy z prodeje DM	0	100	100	100	0,18	100,00	100,00	100,00
čerpání fondů	11.034	0	5.671	5.671	10,13	100,00	100,00	51,40
ostatní výnosy z činnosti	3.352	3.564	4.024	4.024	7,19	112,91	100,00	120,05
úroky	1.426	1.000	602	602	1,08	60,20	100,00	42,22
kurzové zisky	1	1	2	2	0,00	200,00	100,00	200,00
	16.135	4.896	10.633	10.633	18,99	217,18	100,00	65,90
výnosy celkem	59.007	51.123	55.983	55.983	100,00	109,51	100,00	94,88

Zdůvodnění meziročních odchylek vyšších než 10 %

Výnosy z prodeje vlastních výrobků -17,39 % – jedná se o prodej dřeva z areálu zoologické zahrady vlastním zaměstnancům. V roce 2025 bylo možno prodat méně dřeva než v roce 2024.

Výnosy z pronájmu -12,58 % – ke snížení výnosů z pronájmu došlo z důvodu ukončení pronájmu některých stánkařům v areálu, dále z důvodu snížení nájmu v restauraci u tygra z důvodu nízkých tržeb ke konci roku 2025, kdy dal nájemce nakonec výpověď.

Výnosy z prodaného zboží +116,70 % – v roce 2025 se podařilo zvýšit tržby z prodeje suvenýrů a upomínkových předmětů.

Čerpání fondů -48,60 % – v roce 2025 bylo z vytvořených fondů zapojeno do provozních výdajů méně financí, než v roce 2024. Především je zapojován rezervní fond, který je tvořen finančními dary veřejnosti v rámci adopce zvířat. Finance jsou využívány dle potřeb a rozhodnutí zaměstnanců úseku chovatelského.

Fond investic nebyl v roce 2025 čerpán na opravy majetku.

Ostatní výnosy z činnosti +20,05 % – jedná se o zvýšení výnosů v oblasti zážitkových programů, táborů, reklamy. V roce 2025 se tedy podařilo prodat více těchto služeb.

Úroky -57,78 % – k poklesu úroků došlo na základě výrazného snížení úrokových sazeb ze strany banky.

3.4. Náklady organizace

Tabulka č. 9: **Struktura nákladů v roce 2025 (v tis. Kč)**

	skutečnos t 2024	SR 2025	UR 2025	skutečnos t 2025	struktur a výnosů %	plnění SR v %	plnění UR v %	% změny 2025/202 4
spotřeba materiálu	9.604	7.924	10.644	10.540	7,11	133,01	99,02	109,75
spotřeba energie	9.226	11.692	7.975	7.975	5,38	68,21	100,00	86,44
prodané zboží	3.029	2.700	4.017	3.997	2,70	148,04	131,96	131,96
aktivace oběžného majetku	-282	-280	-300	-300	-0,20	107,14	106,38	106,38
změna stavu zásob vlastní výroby	239	200	427	427	0,29	213,50	178,66	178,66
	21.816	22.236	22.763	22.639	15,28	101,81	103,77	103,77
opravy a udržování	15.847	7.877	7.877	5.058	3,41	64,21	31,92	31,92
cestovné	997	1.000	1.000	683	0,46	68,30	68,51	68,51

náklady na reprezentaci	45	50	134	134	0,09	268,00	297,78	297,78
ostatní služby	14.582	14.658	14.846	16.278	10,99	111,05	111,63	111,63
	31.471	23.585	23.857	22.153	14,95	93,93	70,39	70,39
mzdové náklady	51.733	55.159	60.269	60.269	40,68	109,26	116,50	116,50
zákonné sociální pojištění	16.564	18.000	18.550	18.543	12,52	103,02	111,95	111,95
jiné sociální pojištění	275	300	311	308	0,21	102,67	112,00	112,00
zákonné sociální náklady	2.595	3.163	2.826	2.826	1,91	89,35	108,90	108,90
jiné sociální náklady	260	300	476	476	0,32	158,67	183,08	183,08
	71.428	76.922	82.433	82.422	55,63	107,15	115,39	115,39
daň z nemovitostí	1	1	1	2	0,00	200,00	200,00	200,00
jiné daně a poplatky	14	15	20	20	0,01	133,33	142,86	142,86
jiné pokuty a penále	3	5	6	6	0,00	120,00	200,00	200,00
manka a škody	0	0	0	0	0	0	0	0
odpisy DM	16.814	15.670	16.314	16.314	11,02	104,11	97,02	97,03
prodáný DM	0	30	74	74	0,05	246,67	74,00	74,00
tvorba a zúčtování opravných položek	40	18	44	44	0,03	244,44	110,00	110,00
náklady z DDM	1.855	900	2.920	2.920	1,97	324,44	157,41	157,41
ostatní náklady z činnosti	1.485	1.300	1.557	1.557	1,05	119,77	104,85	104,85
kurzové ztráty	24	20	10	10	0,00	50,00	41,67	41,67
	20.236	17.959	20.946	20.946	14,14	116,63	103,51	103,51
náklady celkem	144.951	140.702	149.998	148.160	100,00	105,30	102,21	102,21

Zdůvodnění meziročních odchylek vyšších než 10 %

Spotřeba energie -13,56 % - došlo ke snížení cen energií.

Prodané zboží +31,96 % - v roce 2025 bylo nakoupeno více suvenýrů a upomínkových předmětů z důvodu vyšších prodejů.

Změna stavu zásob vlastní výroby +78,66 % - jedná se o změnu stavu zvířat, které účtujeme jako zásoby (nákupy, dary, deponace atd.). Tyto náklady nelze dopředu přesně stanovit a každý rok se liší.

Opravy a udržování -68,08 % - vzhledem ke kapacitním možnostem zaměstnanců a doplnění jejich stavu

ke konci roku se nestihly provést všechny naplánované opravy. Opravy budou provedeny v následujícím roce.

Náklady na reprezentaci +197,78 % - v roce 2025 se využilo větší množství předmětů na propagaci a jako prezenty zástupcům města Brna, než v roce 2024.

Mzdové náklady +16,50 % - mzdové náklady vzrostly oproti roku 2024 z důvodu vyplacení odstupného zaměstnancům, vyplacení vyšších odměn zaměstnancům a rozšíření týmu organizace.

Jiné sociální náklady +83,08 % - jedná se o zvýšení nákladů na semináře a vzdělávání zaměstnanců v souvislosti s přijetím dotace od MŠMT na tuto položku.

Náklady na pořízení drobného dlouhodobého majetku +57,41 % - v roce 2025 došlo k obnově IT techniky pro zaměstnance, dále byly pořízeny nové lavičky, koše a byl nakoupen navigační systém z příspěvku od zřizovatele.

4. Finanční majetek

Tabulka č. 10: **Stav prostředků na bankovních účtech**

Zoo Brno má zřízeny následující bankovní účty:

číslo účtu	název účtu	banka	stav k 31.12.2025
372604403/0300	běžný účet	ČSOB	442.160,36 Kč
372604673/0300	podúčet - karty	ČSOB	25.482,56 Kč
372604593/0300	účet FKSP	ČSOB	120.975,90 Kč
312223369/0300	spořicí účet	ČSOB	32.644.989,74 Kč
276139361/0300	běžný účet	ČSOB	164.744,50 Kč
256993800/0300	běžný účet - sbírka	ČSOB	402.444,89 Kč
267825941/0300	běžný účet - sbírka	ČSOB	7.942,32 Kč
295947196/0300	běžný účet - sbírka	ČSOB	2.190.138,97 Kč
297138560/0300	běžný účet - sbírka	ČSOB	211.065,20 Kč
282690299/0300	běžný účet - RF	ČSOB	24.516,99 Kč
1387888247/2700	běžný účet	UCB	177.870,54 Kč
celkem			36.412.331,97

Tabulka č. 11: **Pokladní hotovost**

K 31. 12. 2025 byl zůstatek pokladní hotovosti celkem 696.215,44 Kč.

pokladna CZK	577.990,00 Kč
pokladna USD	2.786,56 Kč
pokladna EUR	53.236,91 Kč
pokladna PLZ	152,85 Kč
pokladna DKK	649,20 Kč
pokladna CHF	5.219,92 Kč
pokladny suvenýry	32.000,00 Kč
automat na vláček	24.180,00 Kč

Tabulka č. 12: **Ceniny**

K 31. 12. 2025 byl zůstatek cenin následující:

poštovní známky	2.908 Kč
benefity	5.750 Kč

5. Pohledávky a závazky

Pohledávky za odběrateli byly k 31. 12. 2025 ve výši 1.527.161,12 Kč:

- před splatností ve výši 1.022.979,60 Kč
- po splatnosti ve výši 504.181,52 Kč

Závazky vůči dodavatelům ze strany Zoo Brno činily k 31. 12. 2025 celkem 8.960.050,82 Kč.

6. Peněžní prostředky z jiných veřejných rozpočtů

V roce 2025 se Zoo Brno podařilo získat financování z dalších zdrojů mimo rozpočet zřizovatele.

Dotace a příspěvky byly vyčerpány v níže uvedené výši.

Tabulka č. 13: **Dotační programy Zoo Brno**

dotační program	schváleno, poskytnuto	čerpáno
dotace z MŽP	591.022,00 Kč	591.022,00 Kč
příspěvek z Úřadu práce	101.600,00 Kč	101.600,00 Kč
příspěvek na platy školského zařízení z MŠMT	2.684.320,00 Kč	2.640.515,17 Kč
dotace z KrÚ JmK	304.802,00 Kč	304.802,00 Kč
dotace TAČR	383.052,00 Kč	370.184,70 Kč
dotace z MŠMT na vzdělávání zaměstnanců	559.878,05 Kč	559.878,05 Kč
dotace na Přírodní vzdělávací pointy	17.849.973,88 Kč	2.600,00 Kč
dotace na projekt Cesta trusu	3.582.296,13 Kč	286.598,22 Kč
dotace na projekt Archa jménem ZOO	24.496.903,82 Kč	153.610,84 Kč
celkem	55.553.847,88 Kč	5.010.810,98 Kč

Účelem dotaci z MŽP je naplňování poslání zoologických zahrad, snaha přispět k zachování biologické rozmanitosti volně žijících živočichů jejich chovem v lidské péči, se zvláštním zřetelem na záchranu ohrožených druhů, výchova veřejnosti k ochraně přírody. Předmětem podpory bylo:

- dotace na krmivo pro ohrožené druhy světové fauny (286.913 Kč)
- realizace vzdělávacích programů a zapojení do vzdělávání veřejnosti a osvěty v oblasti ochrany ohrožených druhů (68.840 Kč)
- dotace na krmivo pro zvláště chráněné druhy fauny ČR (106.715 Kč)
- dotace na krmivo pro vymírající a vzácná plemena domácích zvířat (2.794 Kč)
- dotace na reintrodukční program a monitoring zvláště chráněných druhů fauny ČR (99.760 Kč)
- dotace na podporu environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty (26.000 Kč)

Příspěvek z Úřadu práce byl využit na vytvoření pracovních příležitostí v rámci VPP.

Příspěvek na platy školského zařízení z MŠMT slouží k částečnému pokrytí výdajů na platy pedagogických i nepedagogických pracovníků Úseku stanice zájmových činností. Jde o jak o zaměstnance střediska ekologické výchovy Hlídka, tak o zaměstnance vzdělávacího útvaru přímo v Zoo Brno. Mzdové náklady na celý úsek činily-hrubé mzdy 6.959 tis. Kč a pojištění 2.308 tis. Kč.

Dotace z Krajského úřadu Jihomoravského kraje byla určena na provoz záchranné stanice v Jinačovicích. Příspěvek byl využit na platbu nájemného a krmení pro zvířata.

Podpora v rámci veřejné soutěže ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích Programu Prostředí pro život vyhlášeného Technologickou agenturou České republiky je určena na využití moderních nástrojů biologgingu, sdílení a uživatelsky přívětivé analýzy dat při optimalizaci inkubace vajec ohrožených druhů ptáků v lidské péči. Dotace pokrývá část platů zaměstnanců Zoo Brno podílejících se na projektu, výdaje na materiál a služby. Nevyčerpané prostředky byly převedeny do dalšího roku.

Účelový neinvestiční příspěvek z MŠMT OP JAK Šablony byl poskytnut na podporu projektů zaměřených na vzdělávání pedagogických a nepedagogických pracovníků, včetně forem a metod učení. Nevyčerpané prostředky byly převedeny do dalšího roku.

Dotace na Přírodní vzdělávací pointy je určena na výstavbu dvou pointů, které se budou nacházet v horní a dolní části v areálu ZOO. Pointy budou sloužit k setkávání s návštěvníky na akcích a výukových programech pořádaných v Zoo Brno. V roce 2025 bylo čerpáno pouze na pořízení banneru k publicitě projektu, který bude celý realizován v roce 2026.

Dotace na projekt Archa jménem ZOO představuje vybudování výběhu pro jelena milu. Klíčovým posláním moderních zoo je informovat veřejnost o důležitosti témat souvisejících s úbytkem biodiverzity, o negativních a problémech, který s úbytkem souvisí, o způsobech, jak tento trend zvrátit a motivovat lidi k ochraně přírody a snižování negativního vlivu na životní prostředí. Na konkrétních příkladech ochrany biodiverzity volně žijících ptáků, jelena milu a okáče skalního bude projekt aktivně prezentovat, jak málo stačí k tomu, aby některý druh vyhynul, kolik úsilí vyžaduje chov zvířat v lidské péči a jak náročné je vrátit již vyhynulý druh zpět do přírody.

V rámci projektu Cesta trusu budou vypracované různé adaptační strategie zaměřené na zmapování možností a potenciálu v oblasti snižování dopadů změn klimatu a edukace s přímou realizací vybraných opatření a transmisní informace a poznatky na zoologické zahrady a jiné organizace v SR a ČR. Specifickou oblastí zkoumání možností adaptace v této oblasti je produkce živočišného odpadu, která představuje ekonomickou a environmentální zátěž nejen pro zoo, ale i pro jiné velkokapacitní chovatelská zařízení. Výzkum využití trusu vybraných zvířat ze zoo bude probíhat prostřednictvím zapojených vědeckých univerzitních kapacit z obou zemí.

7. Investiční činnost organizace

Tabulka č. 14: **Rozpis investičních příspěvků, poskytnutých z rozpočtu města, včetně informace o jejich čerpání**

	poskytnuto/ponecháno	vyčerpáno k 31.12.2025
sestava mobilních kontejnerů pro zázemí zaměstnanců (termín vypořádání 31.3.2026)	3.000.000 Kč	224.189,20 Kč
kolový smykový nakladač	1.350.000 Kč	1.350.000 Kč
Zoo Brno – Expozice tučňáků - PD	3.000.000 Kč	3.000.000 Kč
Zoo – Expozice Subtropy	6.000.000 Kč	6.000.000 Kč
vstupní objekt s parkovištěm pro ZOO Brno – 1. etapa (termín vypořádání 15.12.2027)	13.726.299 Kč	6.748.801,53 Kč
voliéra dravců – příprava (z 2024)	850.000 Kč	534.300 Kč
strategie rozvoje ZOO (z 2024)	710.136,56 Kč	710.136,56 Kč
expozice hrošíka liberijského – příprava (z 2024)	1.257.500 Kč	1.257.500 Kč

Významné opravy a investiční akce realizované v roce 2025

Mezi nejvýznamnější dokončené akce v roce 2025 patří:

- **Úpravy Beringie pro potřeby ledních medvědů**
Modernizace a přizpůsobení prostor pro zajištění lepších životních podmínek zvířat.
- **Dokončení expozice Subtropy – část dželady**
Realizace závěrečné etapy výstavby nové části expozice.
- **Sanace svahové nestability v areálu Zoo Brno – 1. etapa**
Stabilizační práce s cílem zabránit dalšímu sesuvu a ohrožení provozu.
- **Úprava expozice – výběh tygrů**
Stavební a bezpečnostní úpravy zajišťující lepší podmínky chovu i bezpečnost návštěvníků.
- **Oprava komunikace k sezónnímu vstupu**
Obnova povrchů a zlepšení dopravní propustnosti.

- **Nová pokladna sezónního vstupu**
Vybudování nového provozního objektu zajišťujícího rychlejší odbavení návštěvníků.
- **Rozsáhlejší oprav dřevěných prvků v expozičním celku Samburu**
- **Oprava dřevěné palisády výběhu Safari**
- **Výměna tepelného zdroje objektu Tygří skály**

Významné zahájené akce v roce 2025

V minulém roce byly rovněž zahájeny následující rozsáhlejší projekty, jejichž realizace bude pokračovat

v roce 2026:

- **Rozšíření výběhu ledních medvědů**
- **Oprava stávajícího výběhu ledních medvědů**
- **Vybudování zázemí zaměstnanců technického úseku**
- **Vstupní objekt s parkovištěm pro Zoo Brno – 1. etapa**
- **Oprava střechy na dětské zoo**
- **Sanace svahové nestability v areálu Zoo Brno – 2. etapa**
Stabilizační práce s cílem zabránit dalšímu sesuvu a ohrožení provozu.

Tyto projekty představují důležité investice do zlepšení zázemí pro zvířata, komfortu návštěvníků i pracovních podmínek zaměstnanců.

8. Fondy organizace

Tabulka č. 15: **Přehled fondů organizace (v tis. Kč)**

název fondu	PS k 1.1.2025	tvorba	čerpání	KS k 31.12.2025
fond investic	19.001	46.932	50.090	15.843
fond rezervní	17.466	9.729	9.875	17.320
FKSP	153	573	614	112
fond odměn	2.000	0	0	2.000

Fond investic je tvořen odpisy dlouhodobého majetku (16.313 tis. Kč), investičním příspěvkem od zřizovatele (27.076 tis. Kč), příjmy z prodeje svěřeného majetku (74 tis. Kč) a peněžními daru a příspěvky od jiných subjektů (3.469 tis. Kč). Nejvýznamnějším darem byla finanční podpora na úpravu expozice Beringie pro lední medvědy od společnosti OpenSSL Software Services Czech, s.r.o. ve výši 3 mil. Kč.

Prostředky z fondu investic byly v souladu se zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů použity:

- na financování investičních výdajů Zoo Brno (37.014 tis. Kč)
- na investice hrazené (plně či částečně) z příspěvku od zřizovatele (13.014 tis. Kč)

Tabulka č. 16: **Podrobný rozpis čerpání fondu investic**

Expozice Subtropy	18 757 336,29 Kč
Expozice hrošíka liberijského	1 343 100,00 Kč
Zázemí údržby - kontejnery	224 189,20 Kč
Kolový smykový nakladač	1 419 483,00 Kč
Expozice tučňáci	3 224 045,00 Kč
Tradiční vstup	6 748 801,53 Kč
Voliéra dravců	534 300,00 Kč
Oplocení areálu	711 164,02 Kč
Přírodní vzdělávací pointy	595 617,90 Kč
Archa jménem Zoo	869 990,00 Kč
Rekonstrukce správní budovy	1 628 221,32 Kč
Sanace svahové nestability	87 442,50 Kč
Mokřady	117 975,00 Kč
Vodohospodářské zařízení a sítě	734 517,00 Kč
Rekonstrukce střechy OPICE II	206 910,00 Kč
Rekonstrukce prodejny UP	208 500,00 Kč
Vizuál Zoo	4 400,00 Kč
Akční plán	20 000,00 Kč
Byt Nezvalova	609 525,28 Kč
Úprava Beringie	5 992 043,58 Kč
Výrobníky ledu do Beringie	242 973,80 Kč
Rekonstrukce Občerstvení U krokodýla	75 000,00 Kč
RackStation	52 536,60 Kč
Elektroměry pro dálkový odečet	44 074,52 Kč
Expozice tygra	1 444 139,84 Kč
SQL server	109 023,30 Kč
Příštřešek pro jelena milu	152 537,44 Kč
Úpravy objektů v komplexu Africká vesnice	595 117,00 Kč
Trafostanice	20 700,00 Kč
Vybavení veteriny	121 000,00 Kč
Klimatizace suvenýry	49 895,00 Kč
Akvária	106 230,00 Kč
Přípojka ke stánku	36 054,00 Kč
Úprava vnitřních expozic v Exotáriu	692 970,63 Kč
Kotel a rekonstrukce topení v tygřinci	1 435 551,26 Kč
Rozšíření starého výběhu ledních medvědů	90 568,50 Kč
Zabezpečení Králový voliéry elektroinstalací	258 647,18 Kč
Ohrada v expozici	18 150,00 Kč
Oplocení odstavné plochy	79 900,30 Kč
Rekonstrukce vstupu do centra služeb	270 102,00 Kč
Systém CEM	157 279,91 Kč

Fond rezervní byl tvořen přidělem z výsledku hospodaření v souladu s rozhodnutím ZMB ve výši 3 tis. Kč, peněžními dary ve výši 8.962 tis. Kč a převodem nespotřebovaných dotací 764 tis. Kč. Nejvýznamnějším finančním darem byl dar paní Milady Tomkové ve výši 3 mil. Kč.

Fond kulturních a sociálních potřeb byl tvořen přidělem z vyplacených mezd ve výši 573 tis. Kč. Využit byl na příspěvek na stravování zaměstnanců (336 tis. Kč), peněžní dary/výročí zaměstnanců (33 tis. Kč) a na příspěvek na produkty spoření na stáří zaměstnanců (245 tis. Kč).

Fond odměn nebyl v roce 2025 tvořen ani čerpán.

Všechny fondy jsou finančně kryté.

9. Kontrolní činnost

Roční plán kontrolní činnosti prováděné organizací

V souladu s § 30 zákona č. 320/2001 Sb. o finanční kontrole ve veřejné správě byl sestaven roční plán interního auditu v Zoo Brno a stanici zájmových činností, příspěvkové organizaci (dále jen Zoo Brno) na rok 2025.

Plán interních auditů:

audit č.1 – Evidence smluv, registr smluv

audit č.2 – Rizika, řízení rizik

audit č.3 – Finanční kontrola při řízení veřejných výdajů před vznikem závazku

audit č.4 – závěrečný shrnující audit, prověření plnění návrhů doporučení v rámci interních auditů, které byly provedeny v organizaci v roce 2025.

Interní audity prováděné průběžně v organizaci v roce 2025

Finanční audit – Cílem je ověřování údajů vykázaných ve finančních, statistických a jiných výkazech, v rozvaze a v přehledu o peněžních prostředcích – zda je věrně zobrazen majetek, jeho zdroje financování a hospodaření s ním.

Audit výkonu – poskytuje nezávislé ujištění o hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti kontrolovaných činností. Klade si za cíl identifikovat oblasti, kde je výkonnost slabá, a snaží se pomoci kontrolované osobě k jejímu zlepšení.

Audit systému – prověřuje a hodnotí systémy zajištění příjmů organizace, financování jeho činnosti a zajištění správy veřejných prostředků.

Vyhodnocení plánu kontrolní činnosti prováděné organizací za předchozí rok

V souladu s ustanovením § 31 odst. 3 zákona č. 320/2001 Sb. o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů, v platném znění (dále jen zákon o veřejné kontrole), předkládá interní auditor Zoo Brno a stanice zájmových činností, příspěvkové ordinace (dále jen Zoo Brno) řediteli Zoo Brno „Roční zprávu o výsledcích interních auditů realizovaných v Zoo Brno v roce 2025“.

Audity realizované v roce 2025

Výsledky auditů:

audit č.1/2025 – Evidence smluv, registr smluv

Auditované období: rok 2024

Audit vykonáván v období: 6.1.- 15.5.2025

Předmět auditu: kontrola a prověření evidence smluv v organizaci Zoo Brno.

Cíl auditu: Cílem interního auditu je prověření a kontrola evidence smluv v organizaci Zoo Brno

Auditovaný útvar: ředitelský

Zaměření auditu: audit výkonu

Závěr auditu: V rámci předmětného interního auditu č. 1/2025 nebyly zjištěny žádné nedostatky.

audit č.2/2025 – Rizika, řízení rizik

Auditované období: rok 2024/2025

Audit vykonáván v období: 1. 5. – 15. 9. 2025

Předmět auditu: V rámci předmětného interního auditu dojde k prověření a kontrole oblasti rizik a jejich řízení. V případě nalezení pochybení, budou určeny postupy k jejich nápravě.

Cíl auditu: Interní audit v organizaci Zoo Brno je zaměřen rizika a řízení rizik.

Auditovaný útvar: organizace

Zaměření auditu: audit výkonu

Závěr auditu: V rámci předmětného interního auditu č. 2/2025 nebyly zjištěny žádné závažné nedostatky.

audit č.3/2025 – Finanční kontrola při řízení veřejných výdajů před vznikem závazku

Auditované období: rok 2025

Audit vykonáván v období: 1. 9. – 15. 12. 2025

Předmět auditu: Finanční kontrola při řízení veřejných výdajů před vznikem závazku

Cíl auditu: Předmětný Interní audit v organizaci Zoo Brno a stanice zájmových činností, p.o. je zaměřen na Finanční kontrolu při řízení veřejných výdajů před vznikem závazku.

Auditovaný útvar: organizace

Zaměření auditu: audit finanční a výkonu

Závěr auditu: V rámci předmětného interního auditu č. 3/2025 nebyly zjištěny žádné závažné nedostatky.

Souhrnné zhodnocení výsledků interního auditu

V návaznosti na zákon č. 320/2001 Sb. o finanční kontrole v Zoo Brno a stanici zájmových činností, příspěvkové organizaci, je zpracován pro každý rok plán interního auditu.

Na základě schváleného ročního plánu interních auditů pro rok 2025, ředitelkou Zoo Brno, Mgr. Radanou Dungelovou byly v roce 2025 provedeny interní audity (1 audit finanční, 0 auditů systému, 3 audity výkonu).

Celkem tedy byly v roce 2025 provedeny 4 interní audity (počet interních auditů v ročním plánu interního auditu byl 4). Žádné závažné nedostatky, které by zásadním způsobem nepříznivě ovlivňovaly činnost Zoo Brno a stanice zájmových činností, příspěvkové organizace, nebyly zjištěny.

10. Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků

Pro zabezpečení inventarizace majetku a závazků k 31. 12. 2025 dle § 29 a § 30 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví a dle vyhlášky č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků vydala ředitelka na základě Směrnice SM-022 Inventarizace majetku a závazků Příkaz ředitele č. 3/2025, obsahující plán inventur dle § 5 vyhlášky č. 270/2010 Sb., jmenování inventarizačních komisí a postupy při organizaci a provádění inventur.

Inventarizace proběhla v souladu s Příkazem ředitele ke dni 31. 10. 2025. K tomuto rozhodnému dni byl sestaven Inventurní soupis č. 1. a k 31. 12. 2025, k tomuto rozvahovému dni, byly sestaveny inventurní soupisy č. 2, č. 3 a dodatečný inventurní soupis č. 1. Seznam inventurních soupisů a dodatečných inventurních soupisů včetně uvedení rozsahu seskupení inventarizačních položek je uveden v příloze č. 1 této inventarizační zprávy.

Podklady provedení fyzických i dokladových inventur byly pro jednotlivé inventarizační komise řádně připraveny a členy inventarizačních komisí, kteří byli zodpovědní za zjištění skutečného stavu, zkontrolovány.

Inventarizační rozdíly

Při zpracování informací uvedených v inventarizačních evidencích osobami zodpovědnými za zjištění skutečného stavu bylo u zjištěných ztrát v rámci norem přirozených úbytků zásob postupováno v souladu se stanovenými limity.

- **Inventurní soupis č. 1:**

Inventarizace dlouhodobého majetku účtovaného na účtech třídy 0 dle jednotlivých evidencí majetku na příslušných lokalitách.

Byly zjištěny určité rozdíly v evidenci majetku, nejčastěji z důvodu stěhování zaměstnanců či přemístění majetku – věci se dohledávají, případně přesně lokalizují.

- **Inventurní soupis č. 2:**

- 1) Inventarizace skladů (krmivo, technický materiál, ochranné oděvy KS, elektromateriál, (tm) dílny, (tm) doprava, čistící a hygienické potřeby, čistící a hygienické potřeby KS, kancelářské potřeby, obaly)

Inventarizace byla provedena fyzickým zjištěním a následně porovnána s účetní evidencí k 31. 12. 2025.

Zjištěny byly následující rozdíly:

Sklad krmiva, č. účtu 112/01

Přebytek: 3.418,84 Kč

Manko: -13.230,75 Kč

Rozdíl: - 9.811,91 Kč

Inventurní rozdíly krmiv se přirozeně nejvýrazněji projevují u sena a slámy, kde dochází k úbytkům v důsledku manipulace s balíky a odpadávání jednotlivých stébel. U ovoce a zeleniny vznikají ztráty vlivem hniloby a přirozenou tvorbou odkrojků při jejich úpravě. U krmiv živočišného původu dochází rovněž ke znehodnocení a ke vzniku odkrojků při porcování a dalším zpracování. Zrniny a krmné směsi jsou zatíženy úbytky způsobenými rozsypaním při manipulaci, nepřesným navážením a dalšími provozními vlivy. Naopak inventurní přírůstky vznikají v důsledku nesprávného výdeje krmiv a dalších případů nedostatečné evidence skladových zásob (např. špatně evidované položky, nalezení dříve neevidovaných položek během inventury apod.). Vzniklé rozdíly byly proúčtovány před ukončením roční účetní závěrky.

Sklad technického materiálu, č. účtu 112/02, 03, 06, 07, 09, 82

Jedná se o technický materiál, ochranné oděvy, čisticí prostředky, kancelářské potřeby

Přebytek: 8.776,79 Kč

Manko: -9.304,98 Kč

Rozdíl: -528,19 Kč

Rozdíly vznikly záměnou při vydání technických materiálů, ochranných oděvů, čisticích a hygienických potřeb a kancelářských potřeb. Vzniklé rozdíly byly proúčtovány před ukončením roční účetní závěrky.

Sklad technického materiálu dílny, č. účtu 112/04, 05

Přebytek: 6.863,54 Kč

Manko: -5.759,31 Kč

Rozdíl: 1.104,23 Kč

Vzniklý rozdíl byl proúčtován před ukončením roční účetní závěrky.

2) Zboží (UP zboží, obaly)

Inventarizace byla provedena fyzickou kontrolou.

Sklady UP (upomínkových předmětů) – č. účtu 132/30-35

Přebytek: 15.538,91 Kč

Manko: -17.838,36

Rozdíl: 2.299,45 Kč

Rozdíly vznikly především záměnou jednotlivých druhů UP u prodejců – brigádníků, různým počtem předmětů v balení, znehodnocením předmětů při manipulaci.

Vzniklé rozdíly byly proúčtovány před ukončením roční účetní závěrky.

• **Inventurní soupis č. 3:**

Inventarizace finančního majetku proběhla fyzickým přepočítáním pokladen a cenin.

Nebyly zjištěny žádné další inventarizační rozdíly.

Žádné jiné zúčtovatelné rozdíly nebyly zjištěny.

11. Informace o doplňkové činnosti

Doplňkovou činnost vykazuje Zoo Brno u táborů pro děti pořádaných jak v areálu zoologické zahrady, tak ve středisku ekologické výchovy Hlídka v parku Špilberk. Výnosy jsou stabilní, protože počet míst je kapacitně omezen a zájem převyšuje nabídku.

V roce 2025 bylo dosaženo výnosů 1.672.606 Kč, náklady na tuto činnost činily 764.208,05 Kč. Hospodářský výsledek před zdaněním byl 908.397,95 Kč.



Jsme jedna smečka

www.zoobrna.cz | [f](#) [@](#) [You Tube](#) zoobrna

Foto na titulní straně: Lucie Veselá